

2020

*Звіт керівника  
КП "Харківські теплові мережі"*



*КП "Харківські теплові мережі"*

## Звіт керівника КП "Харківські теплові мережі" за 2020 рік

Комунальне підприємство «Харківські теплові мережі» представляє собою потужний теплоенергетичний комплекс з виробництва, транспортування та постачання теплової енергії споживачам.

На даний час підприємство має на балансі і експлуатує:

- ТЕЦ – 3 - виробництво теплової та електричної енергії 1 шт.;
- локальні та квартальні котельні 247 шт.;
- районні централізовані котельні 4 шт.;
- центральні теплові пункти та ІТП 297 шт.;
- насосні станції 11 шт.;
- теплові мережі у 2-х трубному обчисленні 1 610,9 км
  - кількість мереж, що вичерпали свій залишковий ресурс 1374,0 км (85,3 %)
- кількість котлів 627 шт.
  - у т.ч. кількість котлів, що вичерпали свій проектний ресурс 366 шт. (58,3 %)
- сумарна теплофікаційна потужність котелень та ТЕЦ-3 складає 4 237,6 Гкал/год.
  - у т.ч. теплофікаційна потужність ТЕЦ-3 1 031,0 Гкал/год.

249 котелень та ТЕЦ-3, працюють на газоподібному паливі, 2 котельні - на твердому паливі (вул. Академіка Павлова,30 та вул. Тархова,1А).

Незалежними постачальниками товару КП "Харківські теплові мережі" на задіяному товарному ринку виробництва, транспортування та постачання теплової енергії в географічних межах м.Харкова, селища Пісочин та селища Солоницівка є:

- ❖ НАК «Нафтогаз України» - постачання природного газу – 100%;
- ❖ ПАТ " ХАРКІВМІСЬКГАЗ " – транспортування природного газу – 100%;
- ❖ ДПЗД "Укрінтеренерго" ("ОСТАННЯ НАДІЯ") - постачання електричної енергії – 93,7%;
- ❖ КП «Харківводоканал» - централізоване водопостачання та водовідведення – 98,3%;
- ❖ ПрАТ «Харківська ТЕЦ-5» - придбання теплової енергії – 99,9%.

## ***Результат роботи КП "Харківські теплові мережі"***

**Сума витрат по господарській діяльності КП "Харківські теплові мережі" за 2020 рік склала 7 627,1 млн. грн.**

**Сума нарахованих доходів – 5 084,0 млн. грн.**

**Результат по господарській діяльності підприємства до оподаткування – збиток у сумі 2 543,1 млн. грн.**

**Дохід з податку на прибуток – 69,4 млн. грн.**

**Чистий фінансовий результат – 2 473,6 млн. грн.**

По основному виду діяльності підприємства, пов'язаного з виробництвом, транспортуванням, постачанням теплової енергії, наданням послуг з централізованого опалення (постачання теплової енергії) та гарячого водопостачання (постачання гарячої води) населенню за підсумками роботи за 2020 рік **корисний відпуск теплової енергії споживачам склав 4 381,941 тис. Гкал.** в тому числі:

- Населенню – 3 803,750 тис. Гкал (86,80%);
- Бюджетним установам – 409,171 тис. Гкал ( 9,34%);
- Релігійним організаціям – 1,354 тис.Гкал (0,03%);
- Інші споживачі – 167,666 тис. Гкал (3,83%).

Власними джерелами було **вироблено 4 392,240 тис. Гкал.,** **покупна тепла енергія склала 1 598,567 тис. Гкал,** в т.ч. ТЕЦ-5 – 1 596,807тис.Гкал.

При цьому **витрати** на виробництво, транспортування, постачання теплової енергії для всіх груп споживачів та надання послуг з централізованого опалення (постачання теплової енергії) та централізованого гарячого водопостачання (постачання гарячої води) за 2020 рік склали – **6 021,6 млн. грн.** (без ПДВ).

Доходи від основного виду діяльності нараховані згідно тарифів, затверджених постановами НКРЕКП, ліцензіатом якої є КП "Харківські теплові мережі".

**Сума нарахованих доходів** за відпущену теплову енергію **за 2020 рік** склала **4 506,3 млн. грн.(без ПДВ).** в тому числі:

- Населення – 3 748,9 млн. грн.;
- Бюджетні установи – 542,3 млн. грн.;
- Релігійні організації – 1,8 млн. грн.;
- Інші споживачі – 213,3 млн. грн.

**Сума надходження коштів** за відпущену теплову енергію склала **3 951,0млн. грн.(без ПДВ),** **або 87,7%** в тому числі за категоріями споживання:

- Населення – 3 172,7 млн.грн. або 84,6%;
- Бюджетні установи - 583,7 млн.грн. або 107,6%;
- Релігійні установи – 1,4 млн.грн. або 77,8%;
- Інші споживачі – 193,2 млн.грн. або 90,6%;

**Результат від реалізації теплової енергії – збиток у сумі 1 515,3 млн. грн.**

**Собівартість 1 Гкал.** теплової енергії склала **1 374,18 грн./Гкал.**

### Дебіторська заборгованість

Сума дебіторської заборгованості за послуги теплопостачання та інші послуги станом на 31.12.2020 року становить 4 892 223,1 тис.грн., з якої 15 128 тис. грн. - довгострокова дебіторська заборгованість, сплата якої розстрочена на підставі укладених мирових угод.

Поточна дебіторська заборгованість за теплову енергію складає **3 995 872.1 тис.грн.**, яка станом на 31.12.2020 року представлена наступним чином:

	(тис. грн.)
	Загальна сума
<b>дебіторська заборгованість за теплову енергію, з неї:</b>	<b>3 995 872,1</b>
- населення безпосередньо	3 646 196,5
- пільги	64 125,4
- юридичні особи	285 550,2
заборгованість бюджету з дотації по відшкодуванню різниці в ціні на теплову енергію для населення	55 116,1

### Кредиторська заборгованість:

	Загальна сума
<b>Кредити банків</b>	<b>1 701 381,4</b>
<b>Балансова вартість кредиторської заборгованості</b>	<b>14 752 717,4</b>
<b>Загальна вартість кредиторської заборгованості всього – у т.ч.:</b>	<b>15 007 732,9</b>
Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги, з неї:	14 674 136,4
електроенергія	1 018 300,8
газ природний	8 433 984,9
теплова енергія	3 379 044,5
вода	1 433 965,2
стоки	57 221,6
виконані роботи	94 154,3
товари	257 465,1
Дисконт	255 015,5
Поточні зобов'язання за розрахунками:	
з одержаних авансів	93 616
з оплати праці	31 972
зі страхування	11 836
з бюджетом	78 412
Інші поточні зобов'язання, у тому числі:	781 808
<i>податкове зобов'язання, строк сплати якого не настав</i>	669 630

На підставі укладених мирових угод інші довгострокові зобов'язань (номінальна вартість) у сумі **595 606 тис. грн.** була розстрочена.

Станом на кінець звітного періоду реструктуризована заборгованість перед постачальниками представлена наступним чином:

зі строком погашення

- до двох років – 227 737 тис. грн.;
- до трьох років – 0,0 тис. грн.
- більше трьох років – 367 869 тис. грн.

Дисконт - (245 216) тис. грн.

**Всього – 350 390 тис. грн.**

### *Пояснення збитковості Підприємства.*

За 2020 рік підприємство отримало **збиток у сумі 2 473 626 тис. грн** у тому числі за рахунок:

- пені, штрафи – 445 379 тис. грн. за несвоєчасні розрахунки за спожити енергоносії;
- резерву сумнівних боргів (безнадійна дебіторська заборгованість) – 350 523 тис. грн;
- витрат на забезпечення майбутніх витрат і платежів по судовим справам та інші – 275 620 тис. грн.
- фінансових витрат (відсотки за кредитні ресурси) – 10 811 тис. грн.;
- втрат від неопераційної курсової різниці – 294 503 тис. грн.;
- збитків від реалізації теплової енергії та надання послуг населенню – 1515303,8 тис. грн.

Збитковість від реалізації теплової енергії та надання послуг населенню обумовлена зростанням цін і тарифів по складовим витрат в порівнянні до цін, закладених до розрахунку тарифів на виробництво, транспортування, постачання теплової енергії та надання відповідних послуг, та за рахунок зменшення реалізації теплової енергії споживачам на опалення із-за підвищення температури повітря (план  $-1^{\circ}\text{C}$ , факт  $+2,3^{\circ}\text{C}$ ), зменшення тривалості опалювального періоду (план 179 днів, фактично 177 днів), збільшення кількості споживачів, обладнаних приладами обліку теплової енергії по категорії населення, зменшенням теплового навантаження по бюджетним установам та іншим споживачам з причини обмеження роботи ряду об'єктів в умовах пандемії.

Так, протягом 2020 року по складовим собівартості теплової енергії для всіх груп споживачів та на надання послуг тепlopостачання населенню відбулось:

- зростання вартості електроенергії на 44,3 %;
- зростання вартості холодної води на потреби ГВП на 48,0%;
- зростання вартості послуг з водопостачання на 66,7% (зростання тарифів на централізоване водопостачання по КП «Харківводоканал» згідно постанови НКРЕКП №283 від 04.02.2020);

- зростання вартості послуг з водовідведення на 52,1% (зростання тарифів на централізоване водовідведення по КП «Харківводоканал» згідно постанови НКРЕКП №283 від 04.02.2020);
- зростання вартості води на підживлення мереж від ПрАТ«Харківська ТЕЦ-5» на 87,4% (за Договором №61010806 від 08.01.2020 року ПрАТ«Харківська ТЕЦ -5»);
- збільшення витрат на амортизаційні відрахування у зв'язку проведенням переоцінки основних засобів у 5,7 разів за вимогами МС та відображення витрат в бухгалтерському обліку при включенні до тарифів витрат на амортизаційні відрахування по податковому обліку.
- зростання прожиткового мінімуму, встановленого для працездатних осіб до 2 270 грн.(з 01.12.2020р.) та перерахунку рівня заробітної плати для всіх працюючих на підприємстві;
- на касово-розрахункове обслуговування по збору платежів за послуги з централізованого опалення, централізованого гарячого водопостачання, яке пов'язане із зростанням обсягу оплачених послуг по населенню через ЄРЦ та інші фінансові установи на 6,7 %
- незастосування тарифу на теплову енергію та відповідні послуги для населення, який затверджено з 01.12.2020 року, підприємство отримало збитки за грудень місяць у розмірі 136,0 млн. грн. з ПДВ;
- збільшення фактичних витрат в порівнянні з нормативним;
- в діючих тарифах на виробництво, транспортування, постачання теплової енергії для всіх категорій споживачів та відповідні комунальні послуги для населення не передбачені фінансові витрати для погашення відсотків та тіла кредиту за міжнародними кредитними договорами.

Залишок непогашеної компенсації **по різниці в тарифах** на теплову енергію для населення, яка утворилася станом на 01.01.2016 року, (затверджена територіальною комісією Харківської області по погашенню заборгованості підприємств ПЕК) та ПІДЛЯГАЄ ВІДШКОДУВАННЮ за рахунок коштів з державного бюджету станом **на 31.12.2020 року складає – 55,1 млн. грн.**

В той же час, питання щодо компенсації збитків, які виникли із-за різниці між фактичними витратами та нарахуваннями споживачам за надані послуги за діючими тарифами за період з 01.01.2016р. по теперішній час законодавчо не врегульовано. Сума таких збитків по розрахункам підприємства станом на 01.01.2021р. складає 7,5 млрд. грн.

Також, у зв'язку з дією з початку 2019 року Закону України «Про ринок електричної енергії» тепlopостачальні підприємства зобов'язали здійснювати передплату за спожиту електричну енергію, а у разі наявності заборгованості підприємство отримувало електричну енергію у постачальника «Останньої надії» за ціною, яка вище ніж ринкова. За 2020 рік сума додаткових коштів, які були нараховані КП "Харківські теплові мережі" за спожиту електричну енергію та не враховані у діючих тарифах на теплову енергію склала 106,4 млн. грн.

Негативний вплив на фінансовий стан підприємства має Постанова КМУ №217 від 18.06.2014 р. «Про затвердження Порядку розподілу коштів, що надходять на поточні рахунки із спеціальним режимом використання для проведення розрахунків з постачальником природного газу, на якого покладено спеціальні обов'язки», згідно якої у розпорядженні підприємства за 2020 рік залишалось лише 21,3% від надходжень від споживачів теплової енергії (1 103,6 млн. грн.) при середньомісячному фонді заробітної плати з нарахування за 2020 р. 731,7 млн. грн. та необхідності сплати за спожиту електроенергію у сумі 448,6 млн. грн.

Цих коштів було явно недостатньо для забезпечення сталого функціонування КП «Харківські теплові мережі», а саме для своєчасної виплати заробітної плати, податків, сплати за спожиту електроенергію, виконання ремонтних робіт та інше.

З метою підтримки підприємства, Харківська міська рада вже на протязі декількох років надає фінансову допомогу підприємству КП «Харківські теплові мережі». Так, у 2020 році Рішеннями Харківської міської ради сума допомоги підприємству склала **361,4 млн. грн.**

з них:

- ✓ фінансова підтримка: на виплату зарплати та податків 136,0 млн. грн.,
- ✓ внески до статутного фонду підприємства 48,3 млн. грн. (на придбання автотранспортної спецтехніки.);
- ✓ будівництво об'єктів житлово-комунального господарства 167,4 млн. грн.;
- ✓ впровадження засобів обліку витрат та регулювання споживання води та теплової енергії 9,7 млн. грн.

Проте виділення коштів з місцевого бюджету на виплату заробітної плати не вирішує проблему глобально, а лише тимчасово. Вирішення цієї проблеми можливе лише через прийняття певних рішень на державному рівні щодо внесення змін до Постанови КМУ № 217 від 18.06.2014 р. або відміни її дії.

### ***Теплозбутова робота КП "Харківські теплові мережі"***

У **2020** році Комунальне підприємство «Харківські теплові мережі» **відпустило** споживачам **4 381,9 тис.Гкал.** теплової енергії на загальну суму **5 407 508 тис.грн.**, надходження склали **4 685 342 тис.грн.**, або **86,6%**.

У **2020** році населення (на прямих розрахунках) **розрахувалось** за послуги з теплопостачання на рівні **84,2%**.

**Заборгованість** населення на прямих розрахунках станом на **01.01.21** становить **3 577 425 тис. грн.** (92,2% від загальної заборгованості)

Більшу частину у структурі споживання теплової енергії (86,8%) складає населення, таким чином, рівень розрахунків цієї категорії споживачів впливає і на загальний рівень розрахунків по підприємству.

Упродовж року до боржників застосовувались заходи досудового врегулювання спорів та проводиться роз'яснювальна робота, насамперед, це такі заходи:

- ❖ повідомлення жителів міста про необхідність проведення своєчасної оплати;

- ❖ роз'яснювальна робота;
- ❖ з боржниками, які не виконували умови договору реструктуризації заборгованості;
- ❖ направлення повідомлень споживачам, які мали заборгованість, на яку подано позови в суд, про необхідність погашення боргу у добровільному порядку запобігаючи примусових дій виконавчої служби;
- ❖ регулярне інформування боржників шляхом вручення нагадувань, повідомлень та попереджень про необхідність погашення заборгованості, інформування населення про наслідки неплатежів, направлення досудових повідомлень;
- ❖ обмеження послуг гарячого водопостачання боржникам, у першу чергу, в будинках з виносними стояками, без входу у квартиру.

Крім того, у 2020 році боржникам видано попереджень про відключення гарячого водопостачання 26 834 на суму боргу 243 920,6 тис.грн., сплатили борг 18 783 абонентів на суму 170 744,4 тис.грн., відключені за борги 1 абонент з сумою боргу 93,3 тис.грн.

Якщо заходи досудового врегулювання не дають результатів, підприємство вдається до звернень у судові органи про примусове стягнення заборгованості з населення. Так, у 2020 році були направлені 1 460 заяв на видачу наказів до місцевих судів та позовів на загальну суму 76 857,4 тис.грн., розглянуто судами 703 заяви на суму 27 616,2 тис.грн., до виконавчої служби передано 1 496 документів на суму 35 786,2 тис.грн. Загальна сума надходжень у результаті проведення претензійно-позовної роботи становить 33 968,7 тис.грн. з урахуванням виконання судових рішень минулих періодів. Таким чином заборгованість населення за послуги з теплопостачання у розмірі 227,5 млн.грн. охоплена судовими рішеннями.

**Госпрозрахункові організації розрахувалися** за спожиту теплову енергію у 2020 році на **82,2%**. **Заборгованість складає 141 827 тис.грн.** (3,7% від загальної суми по всіх категоріях споживачів). *Більша частина заборгованості по цій категорії (57,4%) припадає на долю: комунальних підприємств міста – 28 016,5 тис.грн., банкрутів – 22 202,9 тис.грн., а також ПАТ «АБІНБЕВ ЕФЕС Україна» - 21 944 тис.грн., ДП Проектний інститут «Укрміськбудпрект» - 6 859,5 тис.грн., ВЕП “Держпром” – 2 334,6 тис.грн.*

Як показує аналіз проведених платежів, юридичні особи, вбудовані у житловий фонд, здійснюють оплату не своєчасно, із розстрочкою після закінчення опалювального сезону по причині відсутності важелів по відключенню боржників від системи централізованого опалювання.

Рівень розрахунків установ, які фінансуються з **державного бюджету**, за рік склав **94,6%**. Сальдо станом на 01.01.21 складає **8 103 тис.грн.**

Рівень розрахунків організацій і установ, які фінансуються з **обласного бюджету** – **93,9%**, переплата на 01.01.21 складає **4 101 тис.грн.**

Рівень розрахунків організацій і установ, які фінансуються з **міського бюджету** – **99,4%**. Сальдо станом на 01.01.21 складає **1 288 тис.грн.**

Організації, які фінансуються з **районних** у місті бюджетів розрахувалися на **120,4%**. Сальдо станом на 01.01.21 складає **59 761 тис.грн.**



Найбільші боржники:

- районні в місті Харкові управління освіти – 55 875,7 тис.грн.;
- ЦПТО № 3- 781,9 тис.грн.;
- ЦПТО № 1- 574,5 тис.грн.;
- Академічна гімназія № 45 – 376 тис.грн.;
- Харківська гімназія №169 – 336,3 тис.грн.

З метою суттєвого скорочення дебіторської заборгованості юридичних осіб у 2020 році були вжиті такі заходи:

У порядку досудової роз'яснювальної роботи зі споживачами щодо підвищення платіжної дисципліни:

- Щомісячно інформувався Департамент фінансів Харківської облдержадміністрації та щоквартально районні управління фінансів про стан розрахунків за спожиту теплову енергію організацій, які фінансуються з міського, районних та обласного бюджетів.
- Щоквартально надсилались повідомлення на адресу міністерств і відомств про заборгованість за спожиту теплову енергію установ, які їм підпорядковані.
- До юридичних осіб з окремим вводом, які мали значну заборгованість, з метою недопущення її зростання, вживались заходи по відключенню:
  - видано попереджень 47 на суму боргу 1 833,8 тис.грн.
  - сплатили 47 організацій на суму 1 523,4 тис.грн.

#### **У позовному порядку**

У 2020 році подано до суду 5 позовних заяв на суму 512,6 тис.грн., прийнято 17 рішень на суму 1 188,2 тис.грн., передано до виконавчої служби 32 виконавчих документів на суму 5 512,4 тис.грн. У ході проведення цієї роботи загальна сума надходжень склала 37 106,8 тис.грн. з урахуванням виконання судових рішень минулих періодів.

#### ***Робота підприємства з технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем житлових будинків.***

З 01.01.2007р. підприємство виконує роботи з технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем тепlopостачання, гарячого водopостачання та бойлерів.

На роботах з технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем опалення, гарячого водopостачання й бойлерних в 5 096 будинках житлового фонду міста та 16 будинках-гуртожитках (дoгoвір з КП «Харківспецбуд» від 07.11.2013р. №660825), загальна житлова площа яких становить 20 329 595,78 м<sup>2</sup>, в тому числі нежитлова площа (орендарі та юридичні особи) - 526 004,91 м<sup>2</sup>, задіяні 337 працівників, у тому числі 264 робітника (електрогазоварники, слюсарі-сантехники і т.д.) та 73 технічних виконавця.

Крім того, на базі підприємства КП «Харківські теплові мережі» в складі

районних філій працюють дільниці з усунення аварійних ситуацій у системах опалення, гарячого водопостачання в житлових будинках. До складу цих дільниць входить 102 працівника, персонал працює в цілодобовому режимі.

Щодня, до КП «Харківські теплові мережі» з різних джерел (служба 1562, КП «ЖКС», КП «ХСС», жителі) надходить біля 50 заявок на усунення дефектів внутрішньобудинкових систем опалення й гарячого водопостачання. Така кількість дефектів обумовлена значною зношеністю внутрішньобудинкових комунікацій. Для попередження й запобігання таких явищ необхідне виконання капітальних ремонтів внутрішніх комунікацій та їхньої теплової ізоляції. Основна маса скарг споживачів пов'язана з технічним станом внутрішньобудинкових систем.

Діючі тарифи на квартплату були встановлені рішенням виконавчого комітету Харківської міської ради № 318 від 11.05.2018р. шляхом коригування раніше діючих тарифів, встановлених рішенням виконавчого комітету Харківської міської ради № 283 від 10.05.2018р., тільки по статті витрат «заробітна плата» та «єдиний соціальний внесок»

**Фактичні витрати** на виконання робіт з технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем тепlopостачання, гарячого водопостачання та бойлерів житлових будинків та ліквідацію аварійних ситуацій (за договорами з КП «Жилкомсервіс» та КП «Харківспецбуд») за 2020 рік **склали 68 695,7 тис.грн.**

**Доходи** по актам з КП «Жилкомсервіс» та КП «Харківспецбуд» склали **82 027,9 тис.грн. з ПДВ.**

За 2020 рік збиток з технічного та аварійно-диспетчерського обслуговування внутрішньобудинкових систем тепlopостачання, гарячого водопостачання та бойлерів склав 339,1 тис.грн. Відсоток відшкодування тарифом витрат з технічного та аварійно-диспетчерського обслуговування внутрішньобудинкових систем опалення, гарячого водопостачання та бойлерів за 2020 рік склав 99,5 %.

Збитковість пояснюється збільшенням фактичних витрат на оплату праці з відрахуванням на соціальні заходи у зв'язку з підвищенням на підприємстві з 01.12.2020р. рівня заробітної плати.

З метою недопущення збитків підприємства, з урахуванням змін в оплаті праці на підприємстві, ПЕС виконала розрахунок вартості технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем тепlopостачання та постачання гарячої води (без урахування вартості поточного ремонту), яку затверджено наказом по підприємству №599 від 01.12.2020р. Але, практичне застосування затверджених наказами тарифів на технічне обслуговування внутрішньобудинкових систем тепlopостачання та постачання гарячої води в умовах дії Закону України «Про житлово-комунальні послуги» від 09.11.2017 №2189-VIII, можливо лише за умови укладення зі споживачами багатоквартирних будинків публічних договорів про надання відповідних комунальних послуг, яке передбачено Законом України «Про внесення змін до деяких законів України щодо врегулювання окремих питань у сфері надання житлово-комунальних послуг» від 03.12.2020 №1060, але на даний час він не введений в дію. Договором встановлено що плата за обслуговування, поточний ремонт внутрішньобудинкових систем багатоквартирного будинку, є складовою частиною плати виконавцю комунальної послуги.

**Дебіторська заборгованість КП «Жилкомсервіс»** за виконані роботи з технічного та аварійно-диспетчерського обслуговування внутрішньобудинкових систем опалення, гарячого водопостачання, бойлерів на 01.01.2021р. складає 698 900,5 тис.грн. з ПДВ, відсоток сплати за 2020 рік склав – 0,6% а з початку діяльності (з 2007р.) – 3,3 % .

**Дебіторська заборгованість КП «Харківспецбуд»** за виконані роботи з технічного та аварійно-диспетчерського обслуговування внутрішньобудинкових систем опалення, гарячого водопостачання, бойлерів на 01.01.2021р. складає 160,4 тис.грн. з ПДВ, відсоток сплати з початку діяльності склав 72,7 %.

### ***Заходи з підготовки до опалювального сезону 2020 -2021 р.***

Незважаючи на складне фінансове становище, підприємство, в рамках наявних фінансових і людських ресурсів, здійснило підготовку об'єктів теплопостачання до опалювального сезону 2020-2021рр. та згідно з Розпорядженням Харківського міського голови № 65/1 від 13.10.2020р. розпочато опалювальний сезон 2020-2021рр.

В ході підготовки до опалювального періоду 2020-2021рр. підприємством підготовлено:

- ✓ 242 квартальних та локальних котелень;
- ✓ 8 районних котелень;
- ✓ 296 центральних та індивідуальних теплових пунктів;
- ✓ 11 насосних станцій;
- ✓ 1624 км теплових мереж у двотрубному обчисленні.

Проводились гідравлічні випробування на магістральних і внутрішньоквартальних теплових мережах.

В рамках підготовки до опалювального сезону 2020-2021 р. з ремонту, реконструкції, модернізації теплових мереж, джерел тепла, допоміжного обладнання, будівель та споруд освоєно 284,5 млн. грн.

Виконані наступні основні заходи:

- установка і ремонт теплової автоматики і вимірювань, електрообладнання, КВПіА, приладів обліку тепла і пристроїв авторегулювання на суму 6,59 млн. грн.;
- установка та заміна існуючих насосів на насоси, що забезпечують оптимальний режим теплопостачання 8 одиниць на суму 347 тис. грн.;
- установка і капремонт ефективних теплообмінних апаратів 7 од. на суму 280 тис. грн.;
- перекладка теплових мереж із застосуванням трубопроводів у ППУ ізоляції – 36,31 км в 1 трубному обчисленні на суму 273,71 млн. грн.;
- ремонт і відновлення теплової ізоляції теплових мереж – 1,96 км на суму 430,2 тис. грн.;
- установка нових високоефективних котлів, 1 од. на суму 63,3 тис. грн.;
- капітальний ремонт котлів 25 одиниць на суму 3,07 млн. грн.

За рахунок коштів бюджету міста виконано робіт по «Технічному переоснащенню системи опалення житлових будинків в м Харкові з установкою вузлів комерційного обліку тепла» на суму 6,6 млн. грн. (або 188 одиниць приладів комерційного обліку тепла).

**Виконання заходів щодо охорони навколишнього природного середовища  
за 2020 рік у порівнянні з 2019 роком.**

<b>Заходи</b>	<b>2019рік</b>	<b>2020р</b>	<b>Відхилення</b>
<i>Заходи у напрямку охорони атмосферного повітря</i>			
Дослідження атмосферного повітря в приземному шарі в зоні районних централізованих котельень (грн.)	19 737	22 005	2 268
Проведення еколого–технологічних випробувань котлів та здійснення виробничого контролю за викидами забруднюючих речовин	206 котлів	213 котлів	-95 674
	284 котельень	271 котельень	
	1 319 485	1 223 811	
Проведена перевірка автотранспорту (грн.)	35 00	20 000	-15 600
Перевірка ефективності пилогазоочисного обладнання (грн.)	5 175	9 960	4 785
Реконструкція технологічного обладнання	182 000 000	284 490 500	102 490 500
Інвентаризація викидів забруднюючих речовин від стаціонарних джерел. Розробка документів у яких обґрунтовуються обсяги викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря від стаціонарних джерел та отримання дозволів на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами в Департаменті екології та природних ресурсів ХОДА	91 704	91 7024	0
Проведення паспортизації та інвентаризації промислових відходів підприємства	87 000	24 000	-63 000
Розробка реєстрових карт об'єкту утворення відходів виробництва підприємства	25 500	3 000	-22 500
<i>Заходи у напрямку розміщення та вивозу промислових і побутових відходів</i>			
Здача відходів 1 класу небезпеки на утилізацію та вивезення побутових і будівничих відходів на утилізацію до полігону ТПВ	253 975	327 878	73 903
<i>Заходи у напрямку охорони та раціонального використання водних ресурсів</i>			
Проведення бактеріологічного дослідження проб з водойми (філія ТЕЦ-3) (грн.)	1 881	1 890	9
<i>Охорона природних ресурсів</i>			
Озеленення та благоустрій території (грн.)	580 125	600 345	20 220

З метою недопущення забруднення атмосферного повітря за межами санітарно-захисної зони котельень, КП «Санепідсервіс» щорічно проводить дослідження

атмосферного повітря в приземному шарі по азоту диоксид і вуглецю оксид в зоні впливу котелень підприємства. Вартість робіт 22,0 тис. грн.

На підприємстві службою режимів та налагодження джерел тепла проводиться контроль дотримання встановлених нормативів гранично-допустимих викидів забруднюючих речовин від котелень в атмосферне повітря та теплотехнічні випробування котлів.

Транспортна філія проводить контроль технічного стану транспорту підприємства, частиною контролю є перевірка на токсичність відпрацьованих газів транспортних засобів. Вартість робіт 20,0 тис. грн.

Проводиться перевірка ефективності роботи пиловловлюючого обладнання на відповідність фактичних параметрів роботи проектним показникам. Вартість робіт 10,0 тис. грн.

Підприємство проводить здачу небезпечних відходів на утилізацію спеціалізованим підприємствам з утилізації, вивезення промислових відходів 4 класу небезпеки та побутових відходів на полігон твердих відходів. Вартість робіт 327,9,0 тис. грн.

Згідно з вимогами Регіонального офісу водних ресурсів у Харківській області Державного агентства водних ресурсів України в рамках «Правил охорони поверхневих вод від забруднення зворотними водами», КП «Санепідсервіс» проводить бактеріологічні дослідження проб з водою «Зеленка». Вартість робіт 1,9 тис. грн.

Підприємство проводить інвентаризацію викидів забруднюючих речовин від стаціонарних джерел, розробку документів у яких обґрунтовуються обсяги викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря від стаціонарних джерел щоб отримати дозволи на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами в Департаменті екології та природних ресурсів ХОДА. Вартість робіт 91,7 тис. грн.

На підприємстві проводиться паспортизація та інвентаризація промислових відходів підприємства, розробка реєстрових карт об'єктів утворення відходів виробництва підприємства. Вартість робіт 27,0 тис. грн.

Підприємство проводить роботи з благоустрою та озеленення території підприємства.

### ***Підсумки роботи підприємства з енергозбереження за 2020 рік.***

КП «Харківські теплові мережі» послідовно здійснює реалізацію програми з підвищення енергоефективності, що включає комплекс заходів з модернізації обладнання, зниження енергоємності виробництва, впровадження енергозберігаючих технологій, виконання робіт по реконструкції котелень та ЦТП, перекладки теплових мереж із застосуванням попередньо ізольованих труб ППУ, впровадження нової техніки і технологій.

Протягом 2020 року за оперативними даними виконані наступні заходи:

- ✓ Установка і ремонт теплової автоматики і вимірювань, електрообладнання, КВПіА, приладів обліку тепла і пристроїв авторегулювання на суму 6,59 млн. грн.;
- ✓ Установка та заміна існуючих насосів на насоси, які забезпечують оптимальний режим теплопостачання 8 одиниць на суму 347 тис. грн.;
- ✓ Установка і капремонт ефективних теплообмінних апаратів, 7 од. на суму 280 тис. грн. .;
- ✓ Перекладка теплових мереж із застосуванням трубопроводів в ППУ ізоляції – 36,31 км в 1 трубному обчисленні на суму 273,71 млн. грн.;
- ✓ Ремонт і відновлення теплової ізоляції теплових мереж – 1,96 км на суму 430,2 тис. грн.;
- ✓ Установка нових високоефективних котлів, 1 од. на суму 63,3 тис. грн.;
- ✓ Капітальний ремонт котлів 25 одиниці на суму 3,07 млн. грн.;

Всього, підприємством на реалізацію програми з енергозбереження за 2020 рік за оперативними даними станом на 06.01.2021 р освоєно 284,5 млн. грн.

Річна економія енергетичних ресурсів в результаті виконання заходів з енергозбереження за 2020 рік становить:

- природний газ – 695,8 тис.м3;
- електроенергія – 85,5 тис кВт;
- теплоенергія – 31,25 тис. Гкал.

### ***Соціальні аспекти та кадрова політика Підприємства.***

**Облікова чисельність працюючих** станом на 01.01.21 р. склала **6081 особи.**

**Середньооблікова чисельність працівників** за 2020 рік склала **5761 особи**, з них:

- робітників – 3 950 осіб. або 68,6 %.
- керівників, спеціалістів та службовців – 1 811 осіб. або 31,4%

За 2020 рік підприємством було прийнято 1066 осіб.

Всього за звітний період звільнилось – 981 особи, в тому числі:

- за власним бажанням та згодою сторін – 415 осіб;
- інші – 566 осіб.

Інформація про укомплектованість кадрами станом на 01.01.21р. за категоріями, основними професіями та видами діяльності наведено в таблиці

Підрозділ	Штатна чисельність	Фактична чисельність (облікова)	% укомпл.
<b>Всього</b>	<b>7538,75</b>	<b>6081</b>	<b>80,7</b>
<b>ІТР, в тому числі:</b>	<b>2044,05</b>	<b>1872</b>	<b>91,6</b>
Майстер, старший майстер (теплопостачання)	266	192	72,2
Майстер ВБС	71	44	62,0
<b>Робочі, в тому числі:</b>	<b>5494,70</b>	<b>4209</b>	<b>76,6</b>
Слюсарі (теплопостачання)	883	576	65,2
Зварювальники (теплопостачання)	220	150	68,2
Слюсар-сантехнік ВБС	493,5	309,0	62,6
Зварювальники ВБС	65	15	23,1

**Фонд оплати праці за 2020 рік по підприємству склав – 609 728,5 тис. грн.,**  
у т.ч.:

1. Основна заробітна плата – 342 433,2 тис. грн. (56,2%).
2. Додаткова заробітна плата – 265 459,9 тис. грн. (43,5%).
3. Інші заохочувальні та компенсаційні виплати – 1 835,4 тис. грн.(0,3%).

**Середньомісячна заробітна плата за 2020 рік на одного працівника склала 8 820 грн., а з грудня 2020 року 11670 грн.**

Підвищення заробітної плати здійснено після затвердження НКРЕКП нових тарифів з новою структурою.

Система оплати праці, преміювання, перелік доплат та надбавок визначені в Положенні про оплату праці та додатках до діючого Колективного договору КП «ХТМ».

На підприємстві також застосовується заохочення (мотивація) працівників. Працівникам Підприємства, що проробили на підприємстві не менше 3 років, на підставі клопотання керівника підрозділу, може надаватися одноразове заохочення на честь ювілейної дати 50 років, а також при досягненні пенсійного віку, яке провадиться у формі грошового заохочення або коштовного подарунку. Розмір заохочення встановлюється в залежності від стажу роботи на Підприємстві, якій визначається згідно із колективним договором. Крім того, працівникам підприємства може надаватися одноразове заохочення до пам'ятних дат.

Значна трудова міграція та виїзд кваліфікованих кадрів за кордон в пошуках роботи вплинули і на відтік кадрів з КП "Харківські теплові мережі". З ціллю закріплення основних особливо кваліфікованих професій на підприємстві, Харківською міською радою було прийнято рішення №1318/18 від 28.11.2018 р., щодо виділення пільги на житлово-комунальні послуги для працівників основних кваліфікованих професій (32 од.). Рішенням 26 сесії Харківської міської ради 7 скликання від 17.04.2019 року №1563/19 перелік професій працівників КП «Харківські теплові мережі» щодо виділення пільги на житлово-комунальні послуги був збільшений (41 од.).

## ***Стан охорони праці та безпеки на КП "Харківські теплові мережі".***

На підприємстві з 2001 року створена служба охорони праці, яка на цей час складається з 13 інженерів з охорони праці, 12 з них знаходяться в штатному розкладі районних філій. В службу охорони праці входить акредитована лабораторія гігієни праці, що має дозвіл виконувати дослідження робочої зони в сфері контролю безпечних умов праці.

На підприємстві складом цієї лабораторії проведена і діє атестація 148 робочих місць за умовами праці, які охоплюють всі робітничі професії з аналогічними умовами праці. У 2020 році згідно графіку була проведена переатестація 6 робочих місць. За результатами атестації чисельність працівників, яким встановлені пільги та компенсації за роботу у важких та шкідливих умовах праці, складає – 4112 чол., з них: підтверджено право на пільгове пенсійне забезпечення – 312 чол., додаткову відпустку встановлено – 4112 чол., доплати – 395 чол., безкоштовне одержання молока – 505 чол.

Прийняті на підприємство працівники проходять попередній медогляд, інструктажі з охорони праці, ознайомлюються під підпис з умовами своєї праці. Організовано проходження періодичного медогляду: в 2020 році пройшло періодичний медогляд 1 536 працівників, на що витрачено 299 200 грн.

На підприємстві організована і діє система управління охороною праці, створені постійно діючі комісії з перевірки знань з питань охорони праці, видані накази про призначення відповідальних осіб за утримання в справному стані та безпечну експлуатацію обладнання.

Всі заходи на 2020 рік щодо досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничої санітарії, які включені до Колективного договору, виконані.

На охорону праці у 2020 році витрачено **7 409 360** грн., у тому числі:

- ❖ на придбання спецодягу та засобів індивідуального захисту – **2 166 140** грн.;
- ❖ на приведення основних фондів та раніше встановленого устаткування відповідно до вимог нормативних актів з охорони праці – **2 318 900** грн.;
- ❖ на ремонт приміщень, скління та ремонт крівлі – **2 279 400** грн.;
- ❖ на забезпечення працівників миючими засобами – **360 000** грн.; на забезпечення працівників спеціальним харчуванням – **428 000** грн.;
- ❖ на навчання робітників з питань охорони праці та придбання суміжних професій – **69 150** грн.

На підприємстві організовано навчання з питань охорони праці, як своїми силами, так і через навчальні заклади м. Харкова. Всі керівники та посадові особи пройшли навчання та перевірку знань у навчальних закладах. У 2020 році пройшли перевірку знань комісією підприємства з питань охорони праці та правил технічної експлуатації 1293 фахівців та 4065 працівників. Пройшли навчання та перевірку знань законодавчих актів з охорони праці 56 фахівців. У кваліфікаційній комісії підприємства підвищили розряд та класність 64 працівника. Пройшли періодичну атестацію в Лабораторії металу і зварювання на відповідність вимогам нормативних актів до об'єктів підвищеної небезпеки – 117 зварників.



У 2020 році підприємством отримані 4 Дозволи на виконання робіт підвищеної небезпеки та експлуатацію об'єктів підвищеної небезпеки (котлів, трубопроводів пара та гарячої води, вантажопідіймальних машин та кранів, ліфтів та підйомників). Задекларовані Права підприємства на роботи в колодязях, шурфах, траншеях, котлованах, бункерах, камерах, колекторах, замкнутому просторі, ємностях, боксах, топках, трубопроводах, а також на земляні роботи, що виконуються на глибині понад 2 метри або в зоні розташування підземних комунікацій, та роботи, що виконуються на висоті понад 1,3 метра та на роботи в діючих електроустановках напругою понад 1000В., та на експлуатацію 25 вантажопідіймальних кранів.

На підприємстві згідно вимог Правил охорони праці під час експлуатації обладнання підвищеної небезпеки фахівцями служби проведена реєстрація: котлів - 352 шт., судин, що працюють під тиском – 55 шт., трубопроводів - 82, кранів – 35 шт., вантажопідіймальних машин – 189 шт., ліфтів – 6 шт., підйомників – 2 шт.

Головним управлінням Держпраці у Харківській області у 2020 році на підставі статті 4 Закону України «Про основні засади державного нагляду у сфері господарської діяльності» здійснювались одна планова та одна позапланова перевірка стану охорони праці та промислової безпеки на підприємстві.

Фахівцями з охорони праці постійно здійснюється нагляд за виконанням нормативних актів з охорони праці. Протягом 2020 року видано 87 приписів, призупинено 19 одиниць обладнання.

У 2020 році на підприємстві було зареєстровано три випадки виробничого травматизму, які трапилися з персоналом.

Травми побутового невиробничого характеру отримало 147 працівників

### ***Проблемні питання, які потребують вирішення для забезпечення сталого функціонування діяльності та покращення фінансово-економічного.***

Для поліпшення фінансового стану й стабільної роботи підприємств комунальної теплоенергетики й системи централізованого тепlopостачання в цілому необхідно розглянути й вирішити наступні питання:

1. Внести до Закону України «Про Державний бюджет України на 2021 рік» з метою надання субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на погашення різниці між фактичною вартістю теплової енергії, послуг з централізованого опалення, постачання гарячої води, централізованого водопостачання та водовідведення, постачання холодної води та водовідведення (з використанням внутрішньобудинкових систем), що вироблялися, транспортувалися та постачалися населенню, бюджетним установам і організаціям та/або іншим підприємствам тепlopостачання, централізованого питного водопостачання та водовідведення, які надають такі послуги, та тарифами, що затверджувалися та/або погоджувалися органами державної влади чи місцевого самоврядування» та проведення розрахунків по сумах збитків, які виникли за період з 01.01.16 по 31.12.20р.

2. Внести зміни до Постанови КМУ № 217 від 18.06.2014р. в частині виключення із розрахунків коефіцієнту, що враховує рівень розрахунків за спожитий природний газ за минулі періоди, або досягти відміни зазначеної постанови.
3. Прийняти проєкт Закону України «Про внесення змін до Закону України «Про ринок природного газу» та інших законів щодо забезпечення фінансової стабільності на ринку природного газу» №3800-1 від 17.07.2020р. спрямований на погашення (списання) взаємної заборгованості між суб'єктами ринку природного газу, а саме списання кредиторської заборгованості суб'єктів ринку природного газу, що обліковується станом на 30 червня 2020 року (включно) та складається з заборгованості: теплопостачальних та теплогенеруючих організацій із сплати неустойки (штрафів, пені), інфляційних нарахувань, процентів річних, нарахованих на заборгованість за спожитий природний газ, для виробництва теплової та електричної енергії, надання послуг з централізованого опалення та постачання гарячої води побутовим споживачам, що не сплачена станом на розрахункову дату; теплопостачальних та теплогенеруючих організацій перед постачальником природного газу за природний газ, використаний для виробництва теплової та електричної енергії, надання послуг з централізованого опалення та постачання гарячої води побутовим споживачам, що не сплачена станом на розрахункову дату, постачальників природного газу, в тому числі підтвердженої судовими рішеннями, за договорами купівлі-продажу природного газу для потреб побутових споживачів, що не сплачена станом на розрахункову дату та інше.

Даним Проєктом Закону України також забороняється порушення справ про банкрутство, що до стягнення заборгованості з теплопостачальних підприємств, що позитивно вплине на стабільну роботу підприємств комунальної теплоенергетики.

4. Прийняти проєкт Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо забезпечення врегулювання заборгованості за спожиті енергоносії теплопостачальних та теплогенеруючих організацій, підприємств централізованого водопостачання і водовідведення» (реєстраційний №3508 від 05.06.2020р.), необхідно прийняти з метою погашення боргів підприємств за спожиті енергоносії. Даний законопроєкт дає можливість на законодавчих підставах здійснити узгодження та компенсацію різниці між фактичними витратами та встановленими тарифами, що виникла з 1 січня 2016 року, також реструктуризації заборгованості та списання штрафних санкцій з підприємств теплоенергетики, які утворились станом на 1 травня 2020 року, та встановлення мораторію на нарахування та стягнення постачальниками природного газу та електроенергії штрафних санкцій на заборгованість утворену після 1 травня 2020 року по категорії споживачів «населення» і відповідне подовження норм Закону №1730 в частині зупинення виконавчих проваджень, зняття арештів з підприємств галузі, що призведе до розблокування їх діяльності.

5. Доповнити статтю 5 Пільги щодо сплати судового збору Закону України “Про судовий збір” п.1 “від сплати судового збору звільняються:” підпунктом 25 в наступній редакції:  
*«25) Комунальні підприємства - у справах, пов'язаних з вимогами про стягнення коштів за надані житлово-комунальні, комунальні послуги та теплову енергію, а також у справах, пов'язаних з переддоговірними спорами та вимогами про укладення, зміну, розірвання, припинення договорів щодо житлово-комунальних, комунальних послуг та теплової енергії».*
6. Необхідне внесення змін у Закон України “Про житлово-комунальні послуги”, Кодекс законів про адміністративні правопорушення, кримінальний Кодекс з метою підвищення відповідальності фізичних та юридичних осіб за самовільне переобладнання системи тепlopостачання та опалювальних приміщень.
7. Відмінити або внести зміни до Постанови НКРЕКП №181, в частині визначення розмірів фонду оплати праці для підприємств тепlopостачання в залежності від рівня середньомісячної заробітної плати по промисловості регіону.
8. Впровадження механізму цільового фінансування реконструкції індивідуальних вбудованих та прибудованих до будинків газових котелень та котелень з низьким ККД, заміни теплових мереж, модернізації системи гарячого водopостачання із заміною чотиритрубною мережі від ЦТП на 2-трубну мережу з ІТП за рахунок бюджетних коштів вже розроблених наступних комплексних програм модернізації теплоенергетики: «Загальнодержавна програма реформування і розвитку житлово-комунального господарства», «Галузева програма енергоефективності та енергозбереження в житлово-комунальному господарстві».
9. Необхідно забезпечення ефективного енергоаудиту і впровадження енергопаспортизації будівель. Слід передбачити цільове фінансування за рахунок бюджетних коштів, залучення інвестицій та стимулювання власників та мешканців будівель для впровадження всього комплексу заходів по підвищенню енергоефективності будівель, і в першу чергу житлових будинків.
10. Необхідно на законодавчому рівні заборонити контролюючим органам висувати вимоги до обґрунтування вже затверджених нормативних документів після того як вони вже пройшли необхідні перевірки та погодження уповноваженими державними органами, що здійснюють контроль над діяльністю підприємств комунальної теплоенергетики в сфері нормування.
11. Визначення джерел покриття збитків у опалювальному сезоні 2016-2017рр. Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України № 865 від 30.11.2016рр. «Про особливості нарахування плати за надану послугу з централізованого опалення населенню у разі відсутності у квартирі та на вводах у

багатоквартирний будинок засобів обліку теплової енергії в опалювальний сезон 2016/17 року» в опалювальному періоді 2016/2017 рр. підприємство виконувало нарахування за послуги з централізованого опалення населенню, відповідно до якого нарахування по вищевказаним будинкам проводиться на підставі середньозваженого показника споживання теплової енергії відповідного періоду, визначеного у відповідності до показань будинкових приладів обліку. Це призвело до значного зменшення нарахувань і отримання додаткових збитків із-за невідповідності механізму формування витрат при формуванні тарифів та підходів при нарахуванні фактичних доходів населенню, відповідно до вказаної Постанови. Підприємство неодноразово зверталось до вищестоящих органів. Так, у листі Мінрегіону від 13.03.2017 р. №8/10-575-17 на адресу підприємства було вказано, що за результатами опалювального сезону буде визначено вплив Постанови № 865 на фінансово-економічний стан підприємств і такий аналіз стане підставою для прийняття подальших управлінських рішень. На даний час джерело покриття отриманих збитків не визначене.

12. Необхідно на законодавчому рівні збільшити вартість предмета закупівлі. Зростання тарифів на теплову енергію призводять до збільшення кількості бюджетних та інших споживачів, вартість придбання теплової енергії якими підпадає під дію Закону України «Про здійснення публічних закупівель», що призводить до необхідності проведення тендерних процедур ними декілька разів на рік.
13. Вирішити питання щодо протиріччя у нормативних документах і фактично виконавець послуг (теплопостачальна організація) не має можливість надати подання по особових рахунках субсидієнтів-неплатників оскільки відключення послуги централізованого опалення законодавчо заборонено.  
Згідно з п. 22 Положення про порядок призначення житлових субсидій в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 27.04.2018 № 329 “за рішенням комісії надання раніше призначеної житлової субсидії припиняється за поданням структурного підрозділу з питань соціального захисту населення, управителів, об’єднання, виконавців комунальних послуг у разі, коли: домогосподарству припинено надання житлово-комунальної послуги (послуг) внаслідок того, що громадянин має заборгованість із сплати обов’язкової частки платежу за житлово-комунальні послуги, встановлену йому під час призначення житлової субсидії і загальна сума якої перевищує 20 неоподатковуваних мінімумів доходів громадян на день припинення надання такої послуги (послуг)”.
- Чинними нормативними документами, які регулюють питання відключення від мереж централізованого опалення в багатоквартирних житлових будинках дозволено відключення від мереж централізованого опалення не окремої квартири, а житлового будинку в цілому за рішенням загальних зборів, з відома усіх власників (уповноважених осіб власників) приміщень в житловому будинку.

Відключити послугу з централізованого гарячого водопостачання (як і інших послуг холодне водопостачання, водовідведення, газопостачання) не вбачається можливим, оскільки для проведення відключення споживач має надати доступ до помешкання для проведення робіт по відключенню.

14. Внести зміни до Податкового кодексу України щодо:
  - цільового призначення ПДВ. Направляти податок на додану вартість на модернізацію й впровадження енергозберігаючих технологій й устаткування, здійснюючи державний контроль за використанням цих коштів.
  - звільнення від оподаткування прибутку в межах витрат, передбачених інвестиційною програмою, схваленими Національною комісією, що здійснює державне регулювання в сферах енергетики та комунальних послуг України, на капітальні вкладення з будівництва (реконструкції, модернізації) міждержавних, магістральних та розподільчих (локальних) електричних мереж та/або сум, спрямованих на повернення кредитів, які використані для фінансування вищевказаних цілей;
  - проводити розрахунки авансових внесків, виходячи з підсумків роботи підприємства після кожного звітного періоду.
15. Враховуючи, що підприємство не має правових підстав та інформації для збору даних про доходи громадян, внести зміни у Закон України «Про реструктуризацію заборгованості з квартирної плати, плати за житлово-комунальні послуги, спожиті газ та електроенергію», шляхом виключення третього та четвертого абзаців статті 1.
16. З метою погашення боргів населення перед підприємством необхідно прийняти проект Закону України “Про внесення змін до деяких законів України щодо вдосконалення порядку погашення заборгованості споживачів з оплати житлово-комунальних послуг” (реєстраційний номер 3613)
17. Для врегулювання питань практичної реалізації Закону України “Про житлово-комунальні послуги” необхідно ввести в дію Закон України “Про внесення змін до деяких законів України щодо врегулювання окремих питань у сфері надання житлово-комунальних послуг” від 03.12.2020 №1060, що дасть можливість запровадження публічних договорів про надання комунальних послуг мінімізація збитків підприємства, уникнення диференціації тарифів на гарячу воду (з ІТП та без ІТП).

***Нормативно-правове регулювання діяльності підприємств комунального сектору економіки повинне забезпечувати їх беззбиткову діяльність та давати змогу на відшкодування економічно обґрунтованих витрат їх діяльності, що в подальшому сприятиме здійсненню розрахунків з контрагентами в повному обсязі.***

## ***Перспектива розвитку та фінансові інвестиції КП «Харківські теплові мережі»***

Стратегія розвитку теплозабезпечення міста має визначити шляхи розв'язання ключових проблем, які стримують та послаблюють стійкий розвиток підприємства в довгостроковій перспективі. Виходячи з цього, головним завданням є визначення пріоритетів та стратегічних напрямів розвитку системи теплозабезпечення міста, реалізація яких сприятиме сталому розвитку житлово-комунального господарства. Реалізація головного завдання стратегії розвитку системи теплозабезпечення міста потребує системного підходу до аналізу сучасного стану системи теплозабезпечення з урахуванням факторів зовнішнього середовища, що впливають на її розвиток, виявлення наявних потенційних загроз та сприятливих можливостей розвитку системи у майбутньому.

Централізоване теплопостачання міста було побудовано і розвинене в основному в середині минулого століття, на сьогодні найбільшою проблемою є зношеність трубопроводів теплових мереж. 85% мереж побудовані більше ніж 25 років тому, тобто повністю вичерпали ресурс. Тому пріоритетним напрямом у підготовці до опалювального сезону 2021-2022 років буде реконструкція магістральних і внутрішньоквартальних теплових мереж.

Основними джерелами фінансування запланованих реконструкцій теплових мереж будуть:

- ✓ інвестиційна програма підприємства, передбачена в тарифах на теплову енергію та гарячу воду. (102,798 млн .грн.);
- ✓ кошти міського бюджету (476,3 млн. грн).

Крім того, ведеться робота по збільшенню суми інвестиційної програми КП "Харківські теплові мережі" на 2022 рік.

Також, передбачається розробка та затвердження інвестиційної програми на 2022 рік по ТЕЦ-3 на суму близько 200 млн. грн. На підприємстві розпочато роботу по підготовці розрахункових матеріалів по тарифам на теплову енергію та відповідним послугам на 2022 рік, в яких буде враховано новий тариф по ТЕЦ-3 з урахуванням інвестиційної програми (як складова тарифу на теплову енергію).

### **Інвестиційна програма по КП "Харківські теплові мережі" на 2021 рік**

Цілі інвестиційної програми – забезпечення надійного та безаварійного функціонування підприємства, підвищення ефективності та зменшення втрат у процесі провадження діяльності (виробництво, транспортування та постачання теплової енергії); скорочення споживання природного газу, зменшення шкідливого впливу виробництва і впровадження заходів щодо охорони довкілля; поліпшення техніко-економічних показників роботи підприємства.

Головні етапи реалізації інвестиційної програми це є заходи із зниження питомих витрат і втрат енергоресурсів (теплової енергії, палива, електроенергії

тощо), а саме: реконструкція та модернізація об'єктів теплопостачання. Сума інвестицій – **102 798,54 тис. грн.**

Станом на 01.01.2021 р. на балансі та в обслуговуванні КП "Харківські теплові мережі" знаходилось локальних і квартальних котелень – 251 од. із загальною кількістю котлів – 627 од, теплових мереж загальною протяжністю 1 611 км (у двотрубному обчисленні), з яких 350 км – магістральні мережі (max. діаметром – 1200; min. діаметром – 300).

За напрямком **«Виробництво теплової енергії»** включені заходи по технічному переоснащенню поверхонь нагріву котлів ПТВМ-180, ПТВМ-100, ПТВМ-50 пікових котелень підприємства (ТЕЦ-4 по пр. Московський -275, Павлово Поле по вул. Шекспіра - 17, КСЖМ по вул. Артема Веделя-4).

За напрямком **«Транспортування теплової енергії»** включені заходи з перекладки 3,097 км теплових мереж в однострубному обчисленні на ділянках між МК3237 – МК3243 по пр. Індустріальний та між МК6206 – МК6209 по вул. Морозова.

За напрямком **«Постачання теплової енергії»** включені заходи щодо впровадження та розвитку інформаційних технологій, а саме: заміни центрального сервера БД по роботі з розподілом теплової енергії і нарахуваннями юридичних осіб. З метою підвищення якості обслуговування споживачів, прискорення нарахувань для юридичних осіб, формуванні актів-звірок та різних звітів, поліпшення якості надаваних послуг з постачання теплової енергії необхідно виконати вищезгадані заходи.

Реалізуючи дані напрямки інвестиційних програм підприємство прагне вирішити наступні виробничо-економічні питання:

- ❖ знизити обсяги споживання енергоносіїв;
- ❖ забезпечити надійність роботи т/мереж;
- ❖ оптимально змінити трасування мереж, з метою поліпшення режимів;
- ❖ мінімізувати терміни відключення споживання в період проведення ремонтних робіт;
- ❖ підвищити якість послуг, що надаються споживачам;
- ❖ привести у відповідність потужність джерел тепла та споживання теплової енергії;
- ❖ знизити втрати тепла при транспортуванні теплової енергії від джерела до споживача;
- ❖ виконувати заміну мереж з врахуванням спеціальних програм будівництва і благоустрою міста;
- ❖ виконувати заміну аварійних ділянок т/мереж.

**Проект «Підвищення енергоефективності в секторі централізованого теплопостачання України», який реалізується за рахунок кредитних коштів Міжнародного банку реконструкції та розвитку та Фонду чистих технологій**

Комунальне підприємство “Харківські теплові мережі” реалізовує Проект “Підвищення енергоефективності в секторі централізованого теплопостачання України”.

Проект впроваджується відповідно до Угод про реалізацію проекту від 18.08.2014 р. між КП “Харківські теплові мережі” та Міжнародним банком реконструкції та розвитку (далі – МБРР), та між КП “Харківські теплові мережі” та Фондом чистих технологій (далі – ФЧТ), відповідно до Угоди про Позику між Україною та МБРР №8387-UA від 26.05.2014 р. та Угоди про Позику між Україною та ФЧТ №TF016327 від 26.05.2014 р., а також Договорів про субкредитування від 20.11.2014 р. №13010-05/103 та №13010-05/104 між Мінфіном України, Мінрегіоном України, Харківською міською радою, НКРЕКП та КП “Харківські теплові мережі”

Загальна сума позики (субкредиту), що надана КП “Харківські теплові мережі” на реалізацію Проекту становить 107,590 млн. дол. США. В розрізі джерел фінансування:

- МБРР – 71,887 млн. дол. США;
- ФЧТ – 35,703 млн. дол. США.

Початковий термін реалізації Проекту: 2015 – 2020 роки. Термін реалізації подовжено на 1 додатковий рік.

Умовами повернення кредиту передбачено пільговий період для повернення основної суми субкредиту, а саме: для кредиту наданого МБРР - 5 років, з погашенням основної суми субкредиту у період 2019-2031 рр., для кредиту ФЧТ - 10 років, з погашенням основної суми субкредиту у період 2024-2033 рр.

Мета реалізації проекту є скорочення споживання паливно-енергетичних ресурсів, зменшення собівартості та підвищення якості послуг що надаються, модернізація та оновлення основних засобів, підвищення енергоефективності та надійності системи централізованого теплопостачання, скорочення викидів CO<sub>2</sub> в навколишнє середовище.

Станом на 23.02.2021 р. за Проектом було ініційовано і проведено 44 закупівлі за процедурами Світового банку, у результаті яких було укладено 34 контракти із їх переможцями, з яких 15 наразі завершено.

Загальна сума укладених контрактів становить 89,03 млн. дол. США, які за типами розподіляються наступним чином:

11 контрактів на проектування, постачання та монтаж на загальну суму 66,910 млн. доларів США для будівництва 2 когенераційних станцій сумарною електричною потужністю 5 МВт; реконструкції 10 котельних сумарною тепловою потужністю 160,4 МВт; реконструкції турбогенератора потужністю 20 МВт; встановлення 250 індивідуальних теплових пунктів; встановлення 1000 теплових лічильників із системами погодного регулювання; впровадження автоматизованої системи обліку споживання електричної енергії; виведенням з експлуатації котелень, встановлення теплових пунктів та реконструкція теплових мереж; на



модернізацію 4 насосних станцій та 4 районних котельних із заміною насосних агрегатів та встановленням перетворювачів частоти; на технічне переоснащення 25 теплових камер із заміною арматури та допоміжного обладнання та на технічне переоснащення диспетчерських пунктів.

Підрядники за контрактами є резидентами наступних країн - Литва, Туреччина, Чехія, Франція, Україна, Молдова, Латвія.

На даний час ці контракти знаходяться на наступних стадіях виконання:

4 контракти на стадії проектування;

5 контрактів на стадії будівництва;

2 контракти на стадії завершення.

13 контрактів на постачання товарів на загальну суму 18,998 млн. доларів США за якими постачаються попередньо ізольовані сталеві та пластикові труби із арматурою, компенсаторами та фітінгом, блочно-модульні котельні, та інше.

Постачальники товарів є резидентами наступних країн - Україна, Білорусія, Польща.

В період 2018-2020 рр. здійснено закупівлю 70,5 км трубопроводів для реконструкції магістральних та розподільчих теплових мереж та 11,97 км для реконструкції мереж гарячої води. У 2020 році виконано поставку 9 блочно-модульних котелень, в березні 2021 року очікуються поставка ще 8 блочно-модульних котелень.

9 контрактів на консультаційні послуги на загальну суму 3,147 млн. доларів США за якими надаються послуги з розробки проектної документації, здійснюється технічний нагляд, тощо.

Консультанти є резидентами наступних країн – Німеччина, Франція, Швейцарія, Фінляндія, Україна.

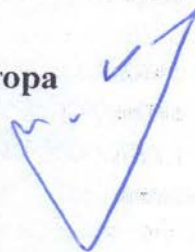
Загальна вибірка коштів субкредиту на оплати за контрактами та сплату податків та мита становить 59,8 млн. доларів США.

КП “Харківські теплові мережі” в рамках виконання зобов’язань із погашення субкредиту та обслуговування позики, загалом сплатило 6,2 млн. дол. США.

У лютому 2021 р. повністю сплачено усі виставлені рахунки за виконання зобов’язань із погашення субкредиту та обслуговування.

У 2021 році за Проектом передбачається ініціювати та завершити 4 процедури із закупівель, очікувана вартість укладених контрактів по яких складатиме близько 11,9 млн. доларів США, за якими планується закупити пластикові труби для заміни мереж ГВП, засувки великих діаметрів для реконструкції теплових мереж, розпочато впроваджено автоматизовану систему обліку та управління, а також розпочато впровадження SCADA системи із елементами дистанційного керування.

Перший заступник генерального директора



С.В.ВОЛИК